



المملكة العربية السعودية  
وزارة التعليم العالي  
جامعة أم القرى  
كلية التربية  
قسم التربية البدنية

## واقع عملية التخطيط الإداري في الأندية الرياضية بالمملكة العربية السعودية في المنطقة الجنوبية

إعداد الطالب

خالد بن صالح محمد الغامدي

إشراف

د. يوسف بن عطيه الشبيتي

أستاذ الإدارة الرياضية المساعد — قسم التربية البدنية

جامعة أم القرى

متطلب تكميلي للحصول على درجة الماجستير في الإدارة الرياضية  
الفصل الدراسي الأول

١٤٣٥ هـ - ٢٠١٤ م

## ملخص الدراسة

عنوان الدراسة: واقع عملية التخطيط الإداري في الأندية الرياضية بالمنطقة الجنوبية في المملكة العربية السعودية.

**هدفت الدراسة إلى:** معرفة واقع عملية التخطيط الإداري بالأندية الرياضية في منطقة جنوب المملكة العربية السعودية وذلك من خلال التعرف على عناصر عملية التخطيط التالية :

١. أهداف إدارة الأنشطة الرياضية بالأندية.
٢. السياسات الإدارية لإدارة الأنشطة الرياضية بالأندية.
٣. الإجراءات الإدارية لإدارة الأنشطة الرياضية بالأندية.
٤. برامج إدارة الأنشطة الرياضية بالأندية.
٥. الميزانيات التقديرية لإدارة الأنشطة الرياضية بالأندية.

**منهج الدراسة وأداتها:** استخدم الباحث المنهج الوصفي المعتمد على وصف الظواهر، وجمع البيانات، وتحليلها، وتفسيرها، واستخراج نتائجها، وتم الاستعانة باستبانة من تصميم الباحث كأداة لجمع المعلومات، والتي اشتملت على خمسة محاور رئيسية لعناصر عملية التخطيط الإداري، ويتضمن محور الأهداف (٦) عبارة، ومحور السياسات (٦) عبارة، ومحور الإجراءات (٦) عبارة، ومحور البرامج (٦) عبارة، ومحور الميزانيات (٥) عبارة، ليصبح مجموع العبارات (٧٥) عبارة.

**مجتمع الدراسة وعينتها:** تكون مجتمع الدراسة من جميع الأندية الرياضية بالمنطقة الجنوبية وعددها (٢٢) نادي، للموسم الرياضي ١٤٣٤ / ١٤٣٥ـ، وتم اختيار العينة من جميع أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية والبالغ عددهم (٢٣٠) عضواً، وكانت الاستبيانات المستلمة (١٨٩) استبانة مثل أفراد عينة الدراسة الحالية.

**المعالجة الإحصائية:** استخدم الباحث الأساليب الإحصائية التالية: التكرارات، النسب المئوية، المتوسط الحسابي، والوزن النسبي ، ومعامل ارتباط بيرسون، ومعامل الفا كرونياك والتجزئة التصفية بطريقة سيرمان.

**أهم نتائج الدراسة:** أظهرت عينة الدراسة وبدرجة عالية:

- ١- إن أهداف إدارة الأنشطة الرياضية بالأندية لا يتم تطويرها بناءً على النتائج والتقارير.
- ٢- إن السياسات بالنادي شاملة.
- ٣- إن الإجراءات الإدارية بالأندية محددة وواضحة إدارياً ومالياً.
- ٤- إن البرامج بالأندية ملائمة للمشترين.
- ٥- إن الميزانيات بالأندية شاملة لأوجه الصرف المعتمدة.

**التوصيات:** في ضوء نتائج الدراسة قدم الباحث عدداً من التوصيات أهمها:

- ١- التأكيد على أعضاء مجالس الأندية بكتابة الأهداف والسياسات بشكل واضح وإعلان ذلك للجميع .
- ٢- التأكيد على أعضاء مجالس الأندية بربط البرامج والأنشطة بالأهداف.
- ٣- التأكيد على أعضاء مجالس الأندية بمشاركة جميع أقسام الأنشطة الرياضية بالميزانية، وتوزيعها خلال فترات زمنية.